

СОРМ для ТЭК



Кондратьева Елена

Независимый эксперт,
Основатель экспертной группы KESS.ru
Член правления ассоциации «СТМЛК»



Кондратьева Елена Юрьевна



Опыт



2004
– 2017 гг.

Руководитель
финансовой службы,
служба ИТ и бизнес-
аналитики

Евросеть, филиал Сибирь;
Газпромтранс



2017 г.
– 2026 г.

Директор по развитию,
Заместитель
генерального
директора

Сервисный центр
FESCO



**настоящее
время**

Независимый эксперт в
цифровой трансформации
и логистике,

**Основатель экспертной
группы KESS.ru**

Факты

- Участник рабочих групп при Минтранс и ФНС
- Член Консультативного совета при Минтранс по созданию НЦТЛП (ЛОТУС)
- Член Правления логистической ассоциации «СТМЛК»
- Автор обучающих программ по цифровизации и документообороту в логистике

Цифры

- **15** лет
в проектах цифровой трансформации и внедрения изменений
- **300+**
Единиц в операционном и проектном управлении
- **100+**
реализованных проектов

Проекты – победители

- **2023** Фабрика транзакций — трансформация учетной функции в ОЦО Транспортной Группы
Номинация «BPM проект года»
ABPM Russia
- **2021** Внедрение ЭДО в ТГ FESCO
Номинация «Проект года»
Номинация «Эффективное подключение контрагентов»
Контур Диадок
- **2021** BPMS-система и Электронный архив
Номинация «Лучший проект по технологии ОЦО» 1С
Фирма 1С
- **2019** Внедрение ОЦО в Транспортной Группе FESCO
Номинация «Открытие года» MSB

Ключевые понятия и определения (1)

ЭКСПЕДИТОР



Транспортно-экспедиционная
деятельность

ГК РФ Глава 41. Транспортная экспедиция

Статья 801. Договор транспортной экспедиции

1. По договору транспортной экспедиции одна сторона (экспедитор) обязуется за вознаграждение и за счет другой стороны (клиента - грузоотправителя или грузополучателя) выполнить или организовать выполнение определенных договором экспедиции услуг, связанных с перевозкой груза.

Договором транспортной экспедиции могут быть предусмотрены обязанности экспедитора организовать перевозку груза транспортом и по маршруту, избранными экспедитором или клиентом, обязанность экспедитора заключить от имени клиента или от своего имени договор (договоры) перевозки груза, обеспечить отправку и получение груза, а также другие обязанности, связанные с перевозкой.

В качестве дополнительных услуг договором транспортной экспедиции может быть предусмотрено осуществление таких необходимых для доставки груза операций, как получение требующихся для экспорта или импорта документов, выполнение таможенных и иных формальностей, проверка количества и состояния груза, его погрузка и выгрузка, уплата пошлин, сборов и других расходов, возлагаемых на клиента, хранение груза, его получение в пункте назначения, а также выполнение иных операций и услуг, предусмотренных договором.

2. Правила настоящей главы распространяются и на случаи, когда в соответствии с договором обязанности экспедитора исполняются перевозчиком.

ст. 1 Федерального закона № 87-ФЗ

Осуществление **транспортно-экспедиционной деятельности** представляет собой оказание услуг по организации перевозок грузов любыми видами транспорта и оформлению перевозочных документов, документов для таможенных целей и других документов, необходимых для осуществления перевозок грузов. За исключением транспортно-экспедиционной деятельности, осуществляемой в области почтовой связи.

п.4 Постановления правительства № 554

Экспедитор – лицо, выполняющее или организующее выполнение определенных договором транспортной экспедиции транспортно-экспедиционных услуг.

Транспортно-экспедиционные услуги включают:

- услуги по организации перевозки груза;
- заключение договоров перевозки груза;
- обеспечение отправки и получения груза;
- иные услуги, связанные с перевозкой груза

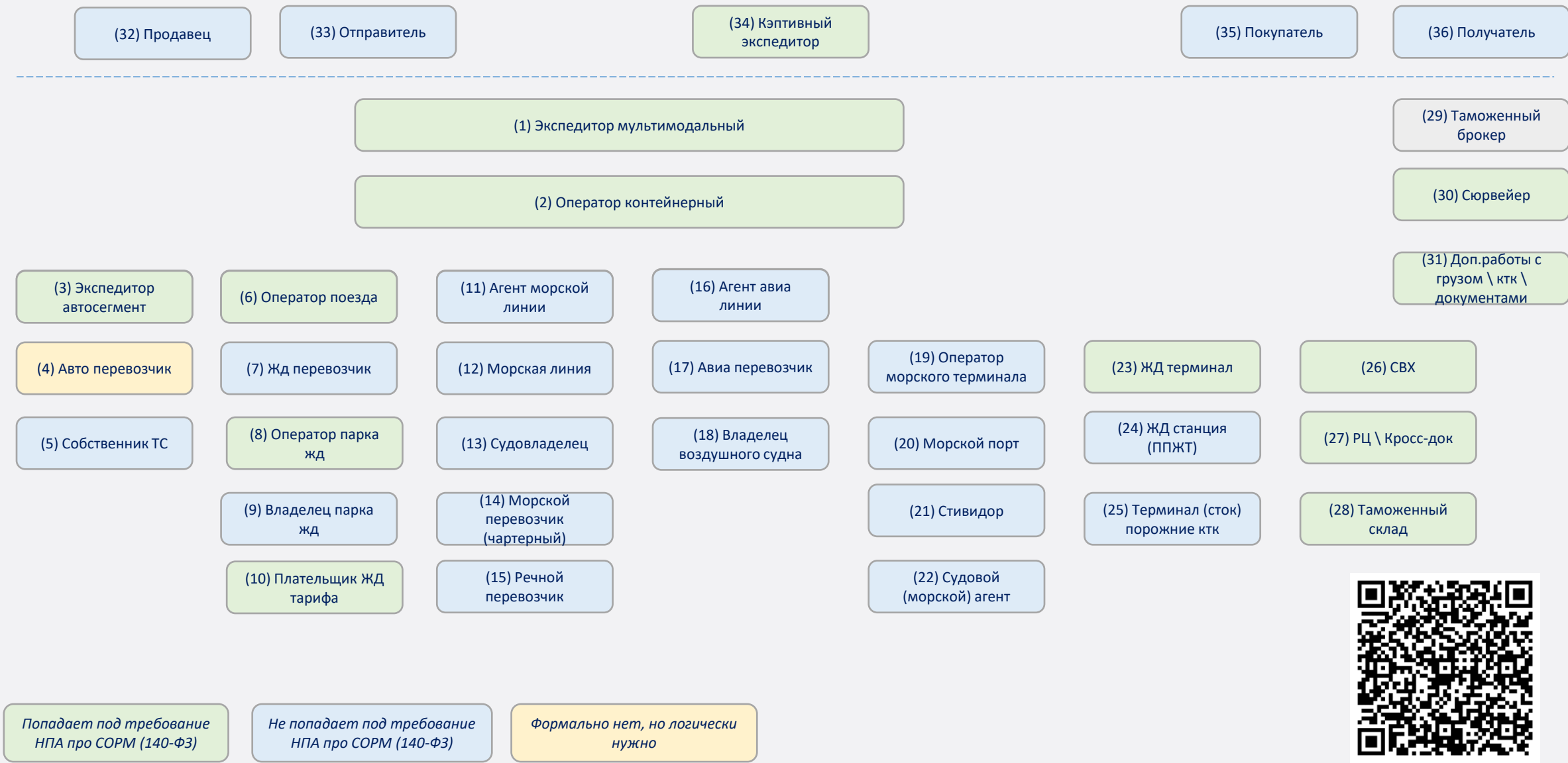
П.3 Стандарт ГОСТ Р 52298-2004. «Услуги ТЭ. Общие требования».

Классификация ТЭУ:

- участие в переговорах по заключению контрактов купли-продажи товаров;
- оформление документов, прием и выдачу грузов;
- разработку документов для проектных перевозок;
- организацию и выполнение перевозки грузов;
- завоз-вывоз грузов;
- погрузочно-разгрузочные и складские услуги;
- информационные услуги;

- подготовку и дополнительное оборудование транспортных средств;
- страхование грузов;
- платежно-финансовые услуги;
- таможенное оформление грузов и транспортных средств;
- экспедиторское сопровождение;
- прочие транспортно-экспедиторские услуги

Карта бизнес-ролей компаний - участников перевозки грузов



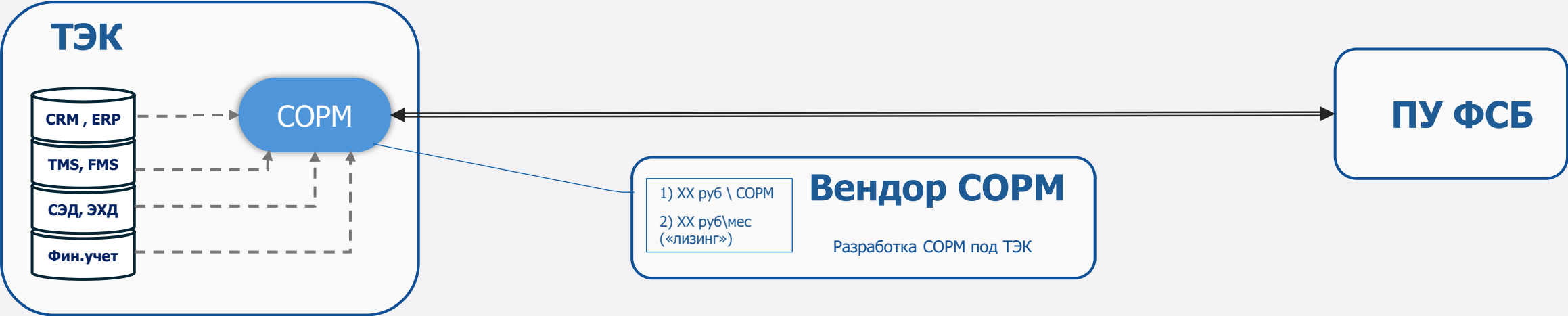
Требования к данным со стороны СОПМ

- Цифровой след действий Клиента и его конкретных представителей (физ.лиц) (цифровой след авторизации, коммуникации, данные сетевых адресов и IP-портов клиента)
- Экспорт данных начиная, условно, с «первой точки касания»
- Информацию первоначальную и следы изменений:
 - Договоры, услуги, груз, ВГХ, др.
 - лица, привлекаемые к выполнению договора ТЭ, свойства груза
 - факты приема, обработки, погрузки, хранения, разгрузки, передачи, выдачи груза
 - маршрут следования, включая данные мониторинга геолокации (при наличии), вид транспорта, осуществляющем его перевозку
- Данные для связки клиента и подрядчиков
- Динамические данные. Экспорт обновленных данных в СОПМ по мере возникновения событий в ИС ТЭК

Данные в ГИС ЭПД

- Ограничены перечнем документов с утвержденным форматом ЭДО
- Первые данные начинаются не ранее подписания поручения экспедитору
- Структура данных документа направлена на описание взаимодействия юр.лиц, а не конкретных исполнителей (ФЛ) причастных к перевозке в той или иной степени
- Данные статичны, обновление только в порядке появления титулов электронного документа
- Нет связанной цепочки документов и событий по перевозке

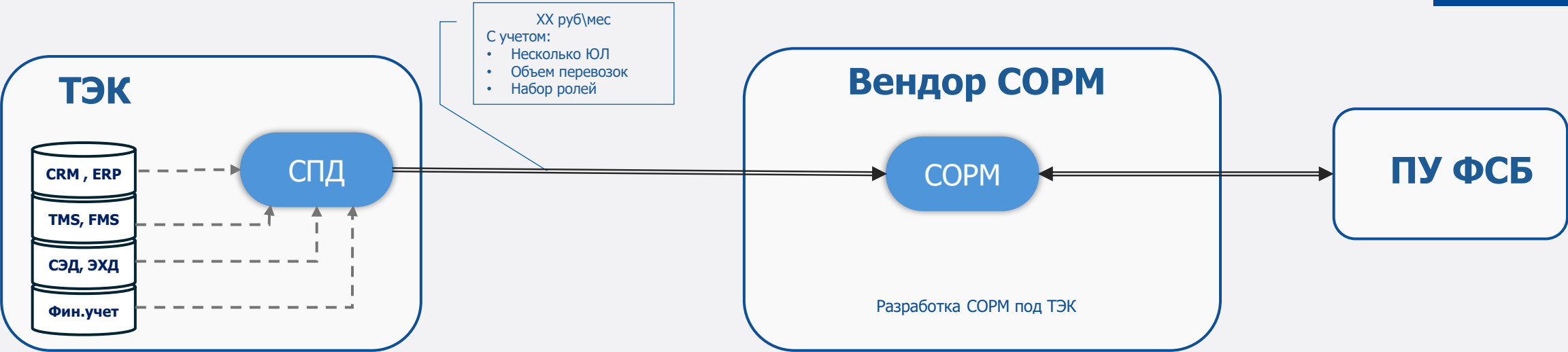
ИС ТЭК и СОРМ. Сценарий 1. СОРМ на инфраструктуре ТЭК



Статья расходов	ТЭК	ТБ
Железо под СОРМ	+	
Помещение под СОРМ	+	
DevOps на интеграцию БД и СОРМ	+	
Администрирование инфраструктуры	+	+*
Конвертация данных под модель СОРМ	+	
Администрирование ИС ТЭК	+	

1. Высокие требования к инфраструктуре ТЭК (железо, мощности, изолированный доступ, др.).
2. Требования к определенным компетенциям в ИТ службе ТЭК: DevOps на интеграцию БД ТЭК и СОРМ; администрирование инфраструктуры ТЭК
3. Модель данных коррелирует с бизнес-ролями ТЭК, реализуется через персонализацию под ТЭК
4. Подходит для крупного и средний+ бизнеса

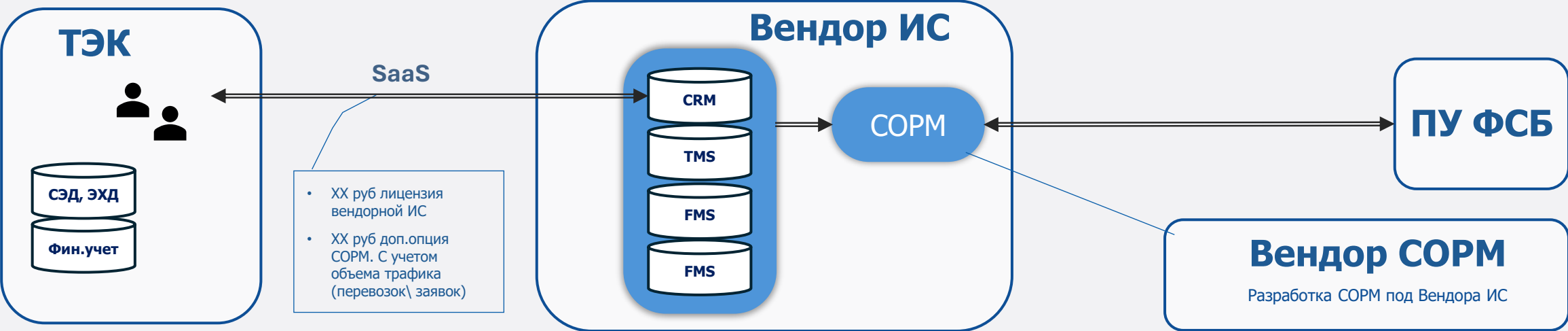
ИС ТЭК и СОРМ. Сценарий 2. Аутсорминг



Статья расходов	ТЭК	ТБ
Железо под CORM		+
Помещение под CORM		+
DevOps на СПД	+	+
Администрирование инфраструктуры	+	+
Конвертация данных под модель CORM	+	
Администрирование ИС ТЭК	+	
Сопровождение канала ТЭК - CORM	+	

1. Требования к инфраструктуре (железо, мощности, изолированный доступ, др.) на стороне вендора CORM.
2. Требования к определенным компетенциям в ИТ службе ТЭК: DevOps на разработку системы передачи данных (СПД); администрирование инфраструктуры ТЭК
3. Модель данных коррелирует с бизнес-ролями ТЭК, реализуется через персонализацию под ТЭК
4. Подходит для крупного и средний+ бизнеса

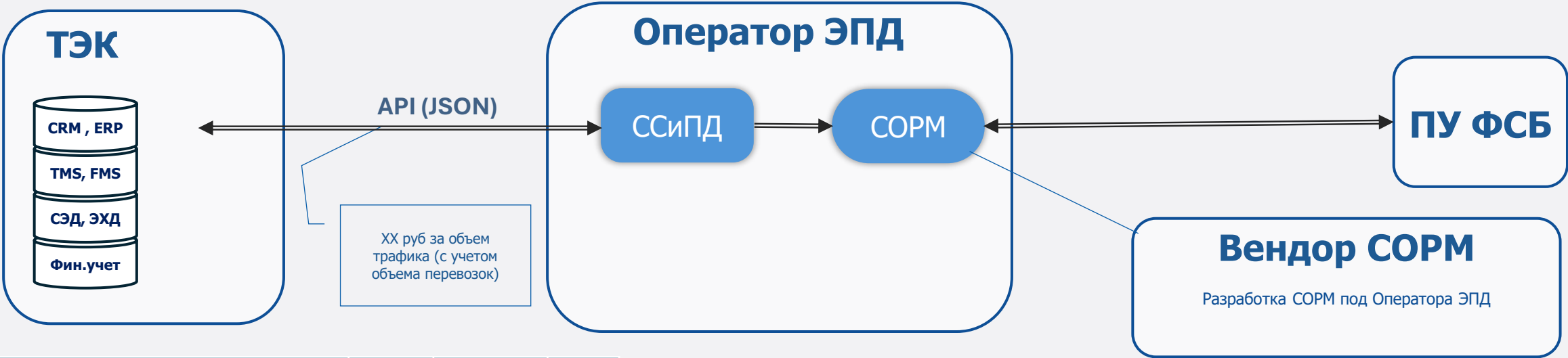
ИС ТЭК и СОРМ. Сценарий 3. СОРМ через вендора SaaS



Статья расходов	ТЭК	Вендор	ТБ
Железо под СОРМ		+	
Помещение под СОРМ		+	
DevOps на интеграцию БД и СОРМ		+	
Администрирование инфраструктуры		+	
Конвертация данных под модель СОРМ		+	
Администрирование ИС ТЭК		+	

1. Требования к инфраструктуре вендора (железо, мощности, изолированный доступ, др.).
2. Требования к определенным компетенциям в ИТ на стороне Вендора (DevOps, администрирование инфраструктуры)
3. Требования к модели данных у вендора с учетом функционального периметра и покрытия ролей. С адаптивностью под конкретную вендорную систему \ площадку
4. Для ТЭК в ПСИ требования покрываются только в периметре функционала и модели данных системы вендора

ИС ТЭК и СОРМ. Сценарий 4. СОРМ через оператора ЭПД



Статья расходов	ТЭК	ОпЭПД	ТБ
Железо под СОРМ		+	
Помещение под СОРМ		+	
Администрирование инфраструктуры		+	
Конвертация данных под модель СОРМ		+	
DevOps на ССиПД		+	
Администрирование ИС ТЭК	+		
Разработка и администрирование API	+		

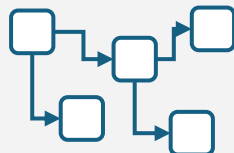
- 1. Требования к инфраструктуре оператора ЭПД (железо, мощности, изолированный доступ, др.).
- 2. Требования к определенным компетенциям в ИТ на стороне оператора ЭПД (DevOps, администрирование инфраструктуры)
- 3. Требования к компетенциям ИТ на стороне ТЭК: интеграция с оператором ЭПД (API)
- 4. Стандартизированные требования по составу и формату данных к ИС ТЭК в зависимости от набора ролей у ТЭК
- 5. Режим ручного ввода в web не планируется

Диверсификация каналов и СОРМ

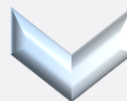


ЦТЛП «ЛОТУС» (ГосЛог)

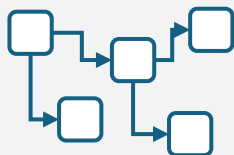
Подсистема Цифровой
паспорт перевозки
(трекинг,
прослеживаемость грузов)



- ТовПоз → ГрМесто → Контейнер → ТС → транспортный или перевозочный документ
- Поручение Заказчика → заявки на соисполнителей → цепочка участников
- Логистические события → сопоставимость данных разных источников → гармонизация НСИ



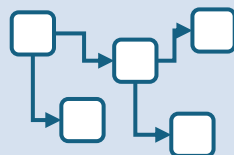
СОРМ (органы безопасности)



- Что, для кого планируется к перевозке
- Какие участники будут исполнять эту заявку Заказчика
- Что, куда, как и когда везут
- Какие были события в процессе перевозки



ИС ТЭК



- Базовый элемент учета (атомарная единица)
- Сущности и связи
- НСИ и разрез аналитики

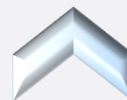


ЭДО (ГИС ЭПД)

Формат:

- Поручение экспедитору
- Экспедиторская расписка
- Складская расписка
- Заказ-заявка авто
- Транспортная накладная авто
- ЖД накладная
- Авиа накладная

- Море, река
- ТЛЦ
- Внутрипортовые
- Управление ктк
- Иные транспортно-логистические события



Корпоративные ИС ТЭК

- Требования и принципы управленческого учета
- Бизнес-модель и бизнес-специфика

Следующий шаг



Экспресс-скрининг ТЭК
(опросник) для выбора
приемлемого сценария
реализации требований

Сценарий 1 и 2.
Формирование плана работ,
интеграция

Сценарий 3 и 4.
Ожидание готовности
вендоров ИС \ платформ

Вендорные ИС \ платформы
Инициатива и объявление
готовности интеграции с
СОПМ

Вендорные ИС \ платформы.
Формирование плана работ,
интеграция

Сценарий 3 и 4.
Формирование плана работ,
интеграция



Опросник для ТЭК по СОПМ



Заявка на консультацию по СОПМ

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ

ОБСУДИМ ВАШИ ЗАДАЧИ



НАША ЭКСПЕРТИЗА ДЛЯ ВАШИХ ПРОЕКТОВ



Elena-knd@mail.ru



8 915 269 17 85

